



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN VZDĚLÁVÁNÍ V ORP HORŠOVSKÝ TÝN

REGISTRAČNÍ ČÍSLO PROJEKTU: CZ.02.3.68/0.0/0.0/15_005/0000066

Pracovní skupina

30. 5. 2017

Horšovský Týn





OBSAH

- 1) Přivítání
- 2) Logické rámce
- 3) Akční plán – návrh konkrétních aktivit
- 4) Jaká metodická podpora pedagogů k práci se čtenářskou pregramotností a gramotností by Vám vyhovovala nejlépe?
- 5) Diskuze
- 6) Příští setkání – **volba termínu**





LOGICKÉ RÁMCE

- **Logický rámec** - metodika projektového řízení, která řeší strategické plánování, přípravu, návrh, realizaci a vyhodnocení
- Řídící výbor rozhodl, které aktivity dostanou vyšší míru podpory => realizační tým vytvoří logický rámec a v rámci projektu MAP započne jeho realizace
- Týká se pouze **aktivit spolupráce**
- Vybrána byla opatření ohledně **organizace vzdělávacích akcí**





LOGICKÉ RÁMCE

- Opatření 1.2.1 Metodická podpora pedagogů k práci se čtenářskou gramotností
- Opatření 1.2.2 Metodická podpora pedagogů k práci se čtenářskou pregramotností
- Opatření 4.2.1 Pořádání exkurzí, v rámci polytechnického vzdělávání, k odborníkům a specialistům daného oboru a spolupráce se středními školami
- Opatření 5.1.1 Organizace lokálních vzdělávacích akcí v oblasti rozvoje digitálních kompetencí pedagogů





AKČNÍ PLÁN

HARMONOGRAM	Zodpovědnost	Termín
Návrh opatření a cílů opatření	Pracovní skupiny	Do poloviny dubna 2017 ✓
Schválení opatření a cílů opatření	Řídící výbor	Do konce dubna 2017 ✓
Návrh konkrétních aktivit	Pracovní skupiny	Do konce května 2017
Připomínkování	Řídící výbor, pracovní skupiny, široká veřejnost	První týden v červnu 2017
Schválení finální podoby	Řídící výbor	Do konce června 2017



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

AKČNÍ PLÁN





OPATŘENÍ 1.1.1 NÁKUP BELETRIÍ, ENCYKLOPEDIÍ A DIDAKTICKÝCH POMŮCEK VHODNÝCH PRO ROZVOJ ČTENÁŘSKÉ PREGRAM. A GRAM.

Typ aktivity	Aktivita škol	
Zdroj financování	Vlastní zdroje / dotační programy / státní rozpočet	
Předpokládané náklady	Na základě jednotlivých projektů	
Indikátor	Počet MŠ, ZŠ, které nakoupily aktuální beletrii a encyklopedie sloužící pro rozvoj čtenářské pregramotnosti a gramotnosti	
	Počet MŠ, ZŠ, ZUŠ, které nakoupily didaktické pomůcky sloužící pro rozvoj čtenářské pregramotnosti a gramotnosti	
	Počet MŠ, ZŠ, ZUŠ, které nakoupily didaktické pomůcky nebo výukové programy pro děti a žáky se SVP sloužící pro rozvoj čtenářské pregramotnosti a gramotnosti	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	MŠ Puclice, ZŠ a MŠ Meclov, ZŠ a MŠ Osvračín, ZŠ a MŠ Blížejev, ZUŠ Staňkov	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	leden 2017 – prosinec 2018	MŠ Puclice, ZŠ a MŠ Meclov, ZŠ a MŠ Osvračín, ZŠ a MŠ Blížejev, ZUŠ Staňkov



OPATŘENÍ 1.2.1 METODICKÁ PODPORA PEDAGOGŮ K PRÁCI SE ČTENÁŘSKOU GRAMOTNOSTÍ

RAP

Typ aktivity	Aktivita spolupráce	
Zdroj financování	Vlastní zdroje / dotační programy / státní rozpočet	
Předpokládané náklady	Na základě rozpočtů jednotlivých vzdělávacích akcí	
Indikátor	Počet uskutečněných vzdělávacích akcí pro pedagogy ZŠ v oblasti čtenářské gramotnosti	
	Počet pedagogů, kteří se zúčastnili vzdělávacích akcí	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	ZŠ Staňkov, ZŠ Horšovský Týn, ZŠ a MŠ Blížejov, ZŠ a MŠ Meclov, ZŠ a MŠ Osvračín	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	listopad 2017 – prosinec 2023	ZŠ Staňkov, ZŠ Horšovský Týn, ZŠ a MŠ Blížejov, ZŠ a MŠ Meclov, ZŠ a MŠ Osvračín
Harmonogram, témata, místo konání, výběr školitelů	do srpna 2017 (pro rok 2018), dále průběžně dle potřeby	pracovní skupina/pověřená ZŠ
Rozeslání pozvánek všem ZŠ na území SO ORP Horšovský Týn	1 měsíc před konáním akce	pověřená ZŠ



OPATŘENÍ 1.2.2 METODICKÁ PODPORA PEDAGOGŮ K PRÁCI SE ČTENÁŘSKOU PREGRAMOTNOSTÍ

RAP

Typ aktivity	Aktivita spolupráce
Zdroj financování	Vlastní zdroje /dotační programy / státní rozpočet
Předpokládané náklady	Na základě rozpočtů jednotlivých vzdělávacích akcí
Indikátor	Počet uskutečněných vzdělávacích akcí pro pedagogy MŠ v oblasti čtenářské pregramotnosti
	Počet pedagogů, kteří se zúčastnili vzdělávacích akcí
Subjekty, které plánují realizovat opatření	MŠ Puclice, MŠ Staňkov, MŠ Mířkov, MŠ Mezholezy, MŠ Horšovský Týn, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ a MŠ Meclov, ZŠ a MŠ Osvračín

Harmonogram realizace konkrétních kroků

Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	listopad 2017 – prosinec 2023	MŠ Puclice, MŠ Staňkov, MŠ Mířkov, MŠ Mezholezy, MŠ Horšovský Týn, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ a MŠ Meclov, ZŠ a MŠ Osvračín
Harmonogram, témata, místo konání, výběr školitelů	do srpna 2017 (pro rok 2018), dále průběžně dle potřeby	pracovní skupina/pověřená MŠ
Rozeslání pozvánek všem MŠ na	1 měsíc před	



OPATŘENÍ 1.3.1 NAVÁZÁNÍ SPOLUPRÁCE ŠKOLNÍCH KNIHOVEN ZŠ A MŠ S OBECNÍMI A MĚSTSKÝMI KNIHOVNAMI

Typ aktivity	Aktivita spolupráce	
Zdroj financování	Vlastní zdroje /dotační programy / státní rozpočet	
Předpokládané náklady	Na základě rozpočtu jednotlivých akcí	
Indikátor	Počet navázaných spoluprací školních knihoven MŠ a ZŠ s obecními a městskými knihovnami	
	Počet uspořádaných společných akcí městských a obecních knihoven se školními knihovnami ZŠ a MŠ	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	Všechny ZŠ a MŠ, městské a obecní knihovny na území SO ORP Horšovský Týn	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	září 2018 – červen 2023	Jednotlivé ZŠ, MŠ, knihovny na území SO ORP Horšovský Týn





OPATŘENÍ 1.4.1 VYTVOŘENÍ SROVNÁVACÍHO NÁSTROJE PRO POROVNÁNÍ ÚROVNĚ ČTENÁŘSKÉ GRAMOTNOSTI ŽÁKŮ DANÉHO ROČNÍKU

Typ aktivity	Aktivita spolupráce	
Zdroj financování	Dotační programy / státní rozpočet	
Předpokládané náklady	Na základě rozpočtu projektu	
Indikátor	Počet ZŠ, které využívají srovnávací nástroj čtenářské gramotnosti	
	Počet žáků ZŠ (8. a 9. ročníků), kteří se zapojili do porovnání úrovně čtenářské gramotnosti	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	Všechny ZŠ na území SO ORP Horšovský Týn	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Vytvoření srovnávacího nástroje úrovně čtenářské gramotnosti	leden – prosinec 2018	specializovaná firma nebo odbor školství na krajské či celorepublikové úrovni
Využívání srovnávacího nástroje úrovně čtenářské gramotnosti	leden 2019 – prosinec 2023	Jednotlivé ZŠ na území SO ORP Horšovský Týn



OPATŘENÍ 2.1.1 PODPORA PROFESNÍHO RŮSTU PEDAGOGŮ ZŠ A MŠ V OBLASTI INKLUZIVNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ

Typ aktivity	Aktivita spolupráce	
Zdroj financování	Vlastní zdroje /dotační programy / státní rozpočet	
Předpokládané náklady	Na základě rozpočtů jednotlivých vzdělávacích akcí	
Indikátor	Počet uspořádaných vzdělávacích akcí pro pedagogy ZŠ a MŠ v oblasti inkluzivního vzdělávání	
	Počet pedagogů, kteří se zúčastnili vzdělávacích akcí v oblasti inkluzivního vzdělávání	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	Všechny ZŠ, MŠ na území SO ORP Horšovský Týn	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	září 2019 - červen 2023	Jednotlivé ZŠ, MŠ na území SO ORP Horšovský Týn
Harmonogram, témata, místo konání, výběr školitelů	do srpna 2019	Pověřená ZŠ/MŠ
Rozeslání pozvánek všem ZŠ, MŠ na území SO ORP Horšovský Týn	1 měsíc před konáním akce	Pověřená ZŠ/MŠ



OPATŘENÍ 2.2.1 POKRYTÍ PERSONÁLNÍCH NÁKLADŮ KVALIFIKOVANÝCH A ODBORNÝCH PRACOVNÍKŮ PRO PRÁCI S HETEROGENNÍMI SKUPINAMI ŽÁKŮ

RAP

Typ aktivity	Aktivita škol	
Zdroj financování	Šablony / státní rozpočet	
Předpokládané náklady	dle výše úvazku, dle typu pracovního poměru	
Indikátor	Počet kvalifikovaných, odborných pracovníků pro práci s heterogenními skupinami dětí a žáků financovaných ze šablon či státního rozpočtu v ZŠ	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	ZŠ Horšovský Týn, ZŠ Staňkov, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ a MŠ Osvračín	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	leden 2017 – prosinec 2023	ZŠ Horšovský Týn, ZŠ Staňkov, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ a MŠ Osvračín





OPATŘENÍ 2.2.2 POKRYTÍ PERSONÁLNÍCH NÁKLADŮ KVALIFIKOVANÝCH A ODBORNÝCH PRACOVNÍKŮ PRO PRÁCI S HETEROGENNÍMI SKUPINAMI DĚTÍ

RAP

Typ aktivity	Aktivita škol	
Zdroj financování	Šablony / státní rozpočet	
Předpokládané náklady	dle výše úvazku, dle typu pracovního poměru	
Indikátor	Počet kvalifikovaných, odborných pracovníků pro práci s heterogenními skupinami dětí a žáků financovaných ze šablon či státního rozpočtu v MŠ	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	MŠ Staňkov, MŠ Mířkov, MŠ Mezholezy, MŠ Horšovský Týn, ZŠ a MŠ Blížejov, ZŠ a MŠ Osvračín	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	leden 2017 – prosinec 2023	MŠ Staňkov, MŠ Mířkov, MŠ Mezholezy, MŠ Horšovský Týn, ZŠ a MŠ Blížejov, ZŠ a MŠ Osvračín





OPATŘENÍ 3.1.1 VYTVOŘENÍ SROVNÁVACÍHO NÁSTROJE PRO POROVNÁNÍ ÚROVNĚ MATEMATICKÉ GRAMOTNOSTI ŽÁKŮ DANÉHO ROČNÍKU

Typ aktivity	Aktivita spolupráce
Zdroj financování	Dotační programy / státní rozpočet
Předpokládané náklady	Na základě rozpočtu projektu
Indikátor	Počet ZŠ, které využívají srovnávací nástroj matematické gramotnosti Počet žáků ZŠ (8. a 9. ročníků), kteří se zapojili do porovnání úrovně matematické gramotnosti
Subjekty, které plánují realizovat opatření	Všechny ZŠ na území SO ORP Horšovský Týn

Harmonogram realizace konkrétních kroků

Aktivita	Termín	Odpovědnost
Vytvoření srovnávacího nástroje úrovně matematické gramotnosti	leden – prosinec 2018	specializovaná firma nebo odbor školství na krajské či celorepublikové úrovni
Využívání srovnávacího nástroje úrovně matematické gramotnosti	leden 2019 – prosinec 2023	Jednotlivé ZŠ na území SO ORP Horšovský Týn



OPATŘENÍ 3.2.1 PODPORA PROFESNÍHO RŮSTU PEDAGOGŮ ZŠ A MŠ V OBLASTI MATEMATICKÉ PREGRAM. A GRAM.

Typ aktivity	Aktivita spolupráce	
Zdroj financování	Vlastní zdroje /dotační programy / státní rozpočet	
Předpokládané náklady	Na základě rozpočtů jednotlivých vzdělávacích akcí	
Indikátor	Počet uspořádaných vzdělávacích akcí pro pedagogy ZŠ a MŠ v oblasti matematické gramotnosti a pregramotnosti	
	Počet pedagogů, kteří se zúčastnili vzdělávacích akcí v oblasti matematické gramotnosti a pregramotnosti	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	Všechny ZŠ, MŠ na území SO ORP Horšovský Týn	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	září 2019 - červen 2023	Jednotlivé ZŠ, MŠ na území SO ORP Horšovský Týn
Harmonogram, témata, místo konání, výběr školitelů	do srpna 2019	Pověřená ZŠ/MŠ
Rozeslání pozvánek všem ZŠ, MŠ na území SO ORP Horšovský Týn	1 měsíc před konáním akce	Pověřená ZŠ/MŠ



OPATŘENÍ 4.1.1 POKRYTÍ PERSONÁLNÍCH NÁKLADŮ EXTERNÍCH ODBORNÝCH PRACOVNÍKŮ PRO TEMATICKÉ VYUČOVÁNÍ

Typ aktivity	Aktivita škol	
Zdroj financování	Vlastní zdroje /dotační programy / státní rozpočet	
Předpokládané náklady	dle výše úvazku, dle typu pracovního poměru	
Indikátor	Počet ZŠ, které mají samostatného odborného pracovníka pro tematické vyučování	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	ZŠ na území SO ORP Horšovský Týn	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	leden 2019 – prosinec 2023	ZŠ na území SO ORP Horšovský Týn





OPATŘENÍ 4.2.1 POŘÁDÁNÍ EXKURZÍ, V RÁMCI POLYTECHNICKÉHO VZDĚLÁVÁNÍ, K ODBORNÍKŮM A SPECIALISTŮM DANÉHO OBORU A SPOLUPRÁCE SE STŘEDNÍMI ŠKOLAMI

RAP

Typ aktivity	Aktivita spolupráce	
Zdroj financování	Vlastní financování/ dotační programy/ státní rozpočet	
Předpokládané náklady	dle rozpočtu jednotlivých akcí/ škol	
Indikátor	Počet žáků, kteří se zúčastnili odborných exkurzí s cílem polytechnického vzdělávání	
	Počet uspořádaných exkurzí v ZŠ s cílem polytechnického vzdělávání	
	Počet žáků, kteří se zúčastnili exkurzí do středních odborných škol	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	ZŠ Staňkov, ZŠ Horšovský Týn, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ a MŠ Osvračín	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	leden 2017 – prosinec 2023	ZŠ Staňkov, ZŠ Horšovský Týn, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ a MŠ Osvračín



OPATŘENÍ 5.1.1 ORGANIZACE LOKÁLNÍCH VZDĚLÁVACÍCH AKCÍ V OBLASTI ROZVOJE DIGITÁLNÍCH KOMPETENCÍ PEDAGOGŮ

Typ aktivity	Aktivita spolupráce	
Zdroj financování	Vlastní financování/ dotační programy /státní rozpočet	
Předpokládané náklady	dle rozpočtu jednotlivých akcí	
Indikátor	Počet lokálních a školních vzdělávacích akcí v oblasti ICT	
	Počet škol, které se zúčastnily lokálních a školních vzdělávacích akcí v oblasti ICT	
	Počet pedagogů, kteří se zúčastnili lokálních a školních vzdělávacích akcí v oblasti ICT	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	MŠ Staňkov, MŠ Mířkov, MŠ Mezholezy, MŠ Horšovský Týn, ZŠ Staňkov, ZŠ Horšovský Týn, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ a MŠ Meclov, ZŠ a MŠ Osvračín, ZUŠ Staňkov	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	listopad 2017 – prosinec 2023	MŠ Staňkov, MŠ Mířkov, MŠ Mezholezy, MŠ Horšovský Týn, ZŠ Staňkov, ZŠ Horšovský Týn, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ a MŠ Meclov, ZŠ a MŠ Osvračín, ZUŠ Staňkov
Harmonogram, témata, místo konání, výběr školitelů	do srpna 2017 (pro rok 2018), dále průběžně dle potřeby	pracovní skupina/pověřená ZŠ MŠ/ZUŠ
Rozeslání pozvánek	1 měsíc před konáním akce	pověřená ZŠ/MŠ/ZUŠ



OPATŘENÍ 5.2.1 POKRYTÍ NÁKLADŮ NA REVIZE A ÚDRŽBU ICT VYBAVENÍ

Typ aktivity	Aktivita škol	
Zdroj financování	Vlastní financování/ dotační programy /státní rozpočet	
Předpokládané náklady	dle rozpočtu jednotlivých ZŠ, MŠ, ZUŠ	
Indikátor	Počet škol, které získaly finanční prostředky na revize a údržbu ICT vybavení	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	ZŠ, MŠ, ZUŠ na území SO ORP Horšovský Týn	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	leden 2019 – prosinec 2023	ZŠ, MŠ, ZUŠ na území SO ORP Horšovský Týn





OPATŘENÍ 6.1.1 STAVEBNÍ ÚPRAVY A REKONSTRUKCE BUDOV ŠKOLSKÝCH ZAŘÍZENÍ

Typ aktivity	Infrastruktura	
Zdroj financování	Vlastní zdroje /dotační programy /státní rozpočet	
Předpokládané náklady	Dle jednotlivých projektů	
Indikátor	Počet škol, které provedly rekonstrukci budov	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	ZŠ a MŠ Osvračín, ZŠ Staňkov, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ Horšovský Týn, ZUŠ Staňkov	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	leden 2017 – prosinec 2023	ZŠ a MŠ Osvračín, ZŠ Staňkov, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ Horšovský Týn, ZUŠ Staňkov





OPATŘENÍ 6.2.1 REKONSTRUKCE A VYBAVENÍ VNITŘNÍCH PROSTOR ŠKOL

RAP

Typ aktivity	Infrastruktura	
Zdroj financování	Vlastní zdroje /dotační programy /státní rozpočet	
Předpokládané náklady	Dle jednotlivých projektů	
Indikátor	Počet škol, které zrekonstruovaly a vybavily vnitřní prostory školy	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	ZŠ a MŠ Osvračín, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ Staňkov, ZŠ Horšovský Týn, ZUŠ Staňkov, ZUŠ Horšovský Týn	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	leden 2017 – prosinec 2023	ZŠ a MŠ Osvračín, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ Staňkov, ZŠ Horšovský Týn, ZUŠ Horšovský Týn, ZUŠ Staňkov



OPATŘENÍ 6.3.1 REKONSTRUKCE A VYBAVENÍ VENKOVNÍCH PROSTOR ŠKOLSKÝCH ZAŘÍZENÍ

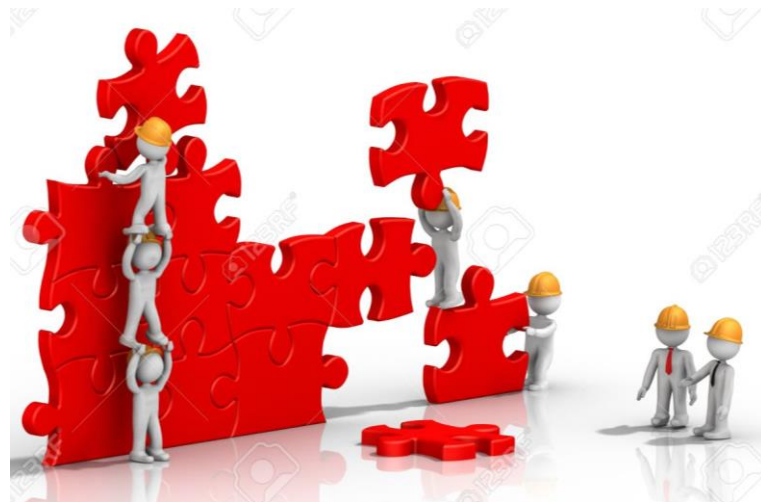
RAP

Typ aktivity	Infrastruktura	
Zdroj financování	Vlastní zdroje /dotační programy /státní rozpočet	
Předpokládané náklady	Dle jednotlivých projektů	
Indikátor	Počet škol, které zrekonstruovaly a vybavily venkovní prostory školských zařízení	
Subjekty, které plánují realizovat opatření	MŠ Puclice, ZŠ a MŠ Osvračín, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ Staňkov, ZŠ Horšovský Týn	
Harmonogram realizace konkrétních kroků		
Aktivita	Termín	Odpovědnost
Realizace	leden 2017 – prosinec 2023	MŠ Puclice, ZŠ a MŠ Osvračín, ZŠ a MŠ Blížejev, ZŠ Staňkov, ZŠ Horšovský Týn



MÍSTNÍ AKČNÍ PLÁN

- Souhrnný dokument, který obsahuje všechny části, na kterých členové pracovní skupiny během realizace projektu MAP pracovali



Připomínkování členy pracovních skupin

- Konec července 2017

Budeme Vás potřebovat!





EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

JAKÁ METODICKÁ PODPORA PEDAGOGŮ K PRÁCI SE ČTENÁŘSKOU PREGRAMOTNOSTÍ A GRAMOTNOSTÍ BY VÁM VYHOVOVALA NEJLÉPE?





EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

DISKUZE





PŘÍŠTÍ SETKÁNÍ



Termín: konec června 2017
– zvolme přesný termín

Místo: zasedací místnost
MÚ Horšovský Týn

Obsah:

- Práce na logických rámcích vybraných opatření





EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MŠMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

DĚKUJEME ZA SPOLUPRÁCI

