



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



STRUKTURA PARTNERSTVÍ MÍSTNÍHO AKČNÍHO PLÁNU VZDĚLÁVÁNÍ VE SO ORP DOMAŽLICE



ÚVOD

Místní akční plán vzdělávání ve SO ORP Domažlice (MAP) je prioritně zaměřen na **rozvoj kvalitního a inkluzivního vzdělávání dětí a žáků do 15 let**. Jeho snahou je nastartovat spolupráci mezi všemi aktéry z oblasti vzdělávání, vytvořit partnerství jako platformu pro výměnu zkušeností a názorů, zmapovat investiční priority a zlepšit spolupráci zřizovatelů a škol samotných.

Dokument **Struktura partnerství Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice** je součástí aktivity **Řízení MAP**. Popisuje organizační strukturu partnerství MAP, včetně hierarchie a hlavních povinností.

Dokument **Struktura partnerství Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice** úzce souvisí s dokumentem **Principy Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice**, který obsahuje základní principy fungování projektu MAP, systém práce jednotlivých subjektů a rozdělení kompetencí, dále složení orgánů MAP a označení odpovědných osob, s dokumentem **Komunikační strategie – Pravidla pro zapojení dotčené veřejnosti SO ORP Domažlice**, kde jsou popsány metody zapojení dotčené veřejnosti a způsob vzájemné komunikace a informovanosti, a dokumentem **Identifikace dotčené veřejnosti – Seznam relevantních aktérů ve SO ORP Domažlice**, který dotčenou veřejnost více konkretizuje a zároveň identifikuje již zapojené aktéry.

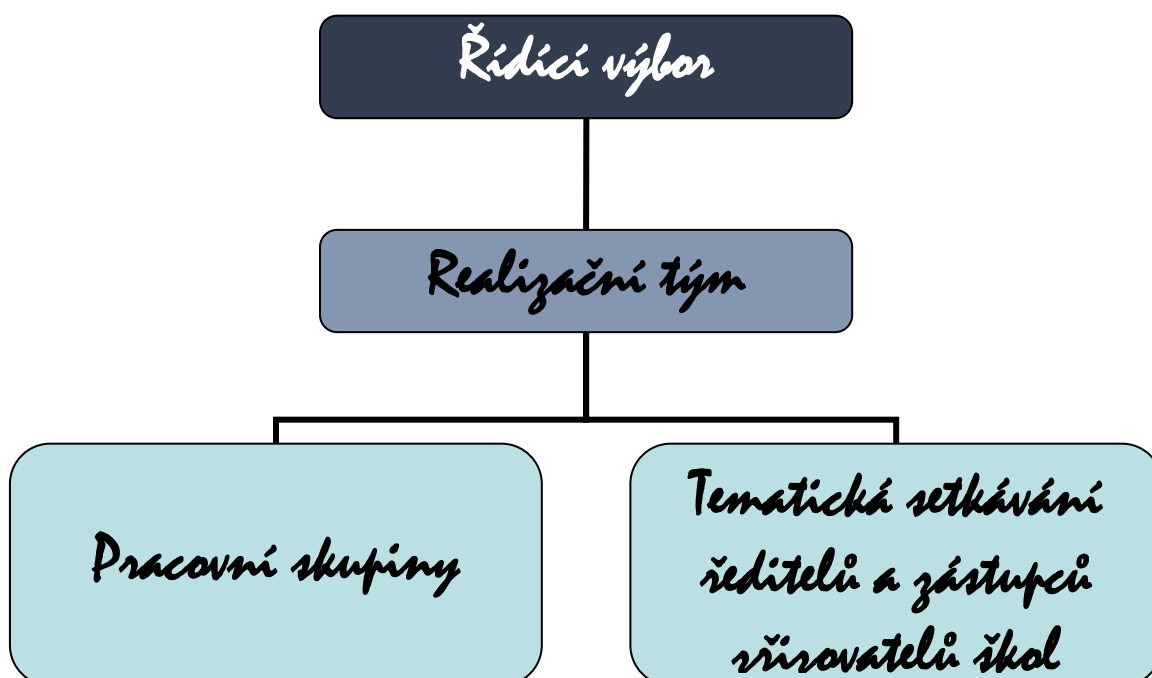
Jmenovité složení pracovních orgánů uvedené v dokumentu **Struktura partnerství Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice** je platné k 31. 10. 2016.



STRUKTURA PARTNERSTVÍ MAP

Organizační strukturu partnerství projektu Místní akční plán vzdělávání v ORP Domažlice tvoří tři základní složky. Hlavním a povinným orgánem je **Řídící výbor**, druhou povinnou složkou je **realizační tým** a třetí úroveň, která není povinná, nicméně její úloha je nezastupitelná, tvoří **pracovní skupiny** a **tematická setkávání ředitelů a zástupců zřizovatelů škol**. Organizační strukturu vystihuje schéma č. 1.

Schéma č. 1: Organizační struktura MAP



Organizace partnerství a spolupráce odráží členění podle těchto tří základních skupin:

- zřizovatelé škol a dalších vzdělávacích zařízení,
- základní a mateřské školy a další poskytovatelé vzdělání,
- uživatelé vzdělání (děti, žáci, rodiče).

Spolupráce v partnerství probíhá podle principu zapojení veřejnosti, který je detailně popsán v dokumentu **Principy Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice**. Podrobné zapojení dotčené veřejnosti popisuje dokument **Komunikační strategie – Pravidla pro zapojení dotčené veřejnosti SO ORP Domažlice**.



ŘÍDÍCÍ VÝBOR

Řídící výbor je hlavním představitelem MAP a pracovním orgánem partnerství. Jeho role je spjata s procesem plánování, tvorbou a schvalováním MAP. Je tvořen zástupci klíčových aktérů ovlivňujících oblast vzdělávání na území SO ORP Domažlice.

Na území SO ORP Domažlice byl Řídící výbor ustaven na jeho prvním jednání, které se konalo 28. 4. 2016 v zasedací místnosti MÚ Domažlice. Na tomto jednání byl schválen Jednací řád, Statut, zvolen předseda a místopředseda Řídícího výboru.

Ustavujícímu jednání předcházela několikátýdenní práce s jeho sestavováním. Nejprve byl vytvořen seznam všech povinných členů. Byly osloveny všechny mateřské a základní školy a jejich zřizovatelé, rovněž všechny organizace neformálního a zájmového vzdělávání dětí a mládeže, vč. základních uměleckých škol na území SO ORP Domažlice. Z velké části se jednalo o osobní schůzky či setkání při nejrůznějších příležitostech. Využito bylo i osobních kontaktů. O nominaci zástupce kraje a Krajského akčního plánu (KAP) do Řídícího výboru byl požádán přímo Plzeňský kraj, který se rozhodl nominovat zástupce jediného. Aktivní rodiče pomohli vytipovat a zkontaktovat zapojení ředitelé a učitelé ze základních škol.

Nejen že byla snaha získat všechny povinné členy, ale v souladu s principem partnerství a dodržení reprezentativnosti jeho složení bylo cílem nominovat zástupce zřizovatelů škol jak větších měst, tak menších obcí, stejně tak tomu bylo i u ředitelů mateřských a základních škol. U základních škol byl navíc brán v úvahu faktor úplných (všech devět tříd), neúplných (pouze 1. stupeň) a malotřídních (spojování ročníků) škol.

Protože je podstatným rysem projektu MAP především jeho otevřenost pro všechny aktéry, kteří mají zájem o spolupráci, tak je možné v souladu s pravidly Jednacího řádu kdykoli během realizace projektu přijmout nového člena Řídícího výboru.

Složení Řídícího výboru a dodržení principu reprezentativnosti ukazuje tabulka č. 1.



Tabulka č. 1: Složení Řídícího výboru k datu 1. 10. 2016

Reprezentativnost	Jméno zástupce	Funkce
Předseda	JUDr. Zdeněk Novák	místostarosta města Domažlice
Místopředseda	Mgr. Pavel Hulec	lokální konzultant Agentury pro sociální začleňování pro Poběžovicko
Zástupce realizátora projektu MAP	Sylva Heidlerová	ředitelka MAS Český les, z. s.
Zástupce kraje a KAP	Mgr. Petr Duda	referent Krajských akčních plánů, KÚ Plzeňského kraje
Zástupci zřizovatelů škol	Ing. Jan Kreuz	starosta obce Postřekov
	Mgr. Hynek Říha	starosta města Poběžovice
	Mgr. Dagmar Bauerová	tajemnice města Kdyně
Zástupci školského odboru	Ing. Dagmar Murínová	vedoucí odboru kanceláře starosty MÚ Domažlice
	Ing. Hana Vaňková	úsek školství a kultury MÚ Domažlice
Zástupci školy – MŠ	Helena Moudrá	ředitelka MŠ Koloveč
	Mgr. Lenka Pekárová	ředitelka MŠ Poběžovice
Zástupce školy – ZŠ pro čtenářskou gramotnost	Mgr. Vladimír Duffek	ředitel ZŠ Mrákov
Zástupci školy – ZŠ pro matematickou gramotnost	Mgr. Ivan Rybár	ředitel ZŠ Domažlice
	Mgr. Marie Kadeřávková	učitelka ZŠ Bělá nad Radbuzou
Zástupci školy – ZŠ pro inkluzivní vzdělávání	Ing. Petr Lehner	ředitel ZŠ Poběžovice
	Mgr. et Bc. Pavel Kopta	ředitel ZŠ Kdyně
	Mgr. Milada Mazancová	ředitelka ZŠ Kout na Šumavě
Zástupce organizací neformálního a zájmového vzdělávání (mimo družin)	Mgr., Ing. Kamila Bendová	ředitelka Domu dětí a mládeže Domino Domažlice
Zástupce základních uměleckých škol	Josef Kuneš	ředitel ZUŠ Domažlice
Zástupce rodičů	David Kavalír	rodič, Kdyně
Zástupce MAS působících na území MAP – MAS Pošumaví	Ing. Vladislav Vilímec	poslanec PČR, místostarosta města Kdyně, zástupce MAS Pošumaví
Zástupce knihovny	Bc. Lenka Schirová	ředitelka Městské knihovny Boženy Němcové Domažlice

Za hlavní výstupy Řídícího výboru zodpovídá předseda, který stvrzuje jejich správnost svým podpisem. Pokud dojde při hlasování Řídícího výboru k rovnosti hlasů, rozhoduje hlas předsedy.



Za organizaci Řídícího výboru zodpovídá hlavní manažer z realizačního týmu (viz níže), který svolává jeho zasedání, navrhuje program a vede jednání a má zodpovědnost za dokumenty, které Řídící výbor schvaluje.

Činnosti Řídícího výboru popisuje dokument **Principy Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice**.

V průběhu realizace projektu Místní akční plán vzdělávání v ORP Domažlice má Řídící výbor za úkol schválit výstupy, které jsou zanesené v tabulce č. 2.

Tabulka č. 2: Schvalování povinných výstupů MAP Řídícím výborem

Aktivita		Výstup
Akční plánování	Dohoda o prioritách	SWOT – 3 analýza pro každou prioritní problémovou oblast
		Analytická část MAP
		Strategický rámec MAP do roku 2023
	Akční plánování	Neinvestiční opatření, aktivity škol a aktivity spolupráce
		Roční akční plán
		Místní akční plán
Evaluace		Průběžná evaluační zpráva
		Závěrečná evaluační zpráva
Řízení MAP		Seznam relevantních aktérů
		Struktura partnerství
		Pravidla pro zapojení dotčené veřejnosti
		Principy MAP



REALIZAČNÍ TÝM

Odpovědnost za realizaci projektu a jeho výstupy nese realizační tým.

Realizační tým je veden hlavním manažerem a zabezpečuje činnost Řídícího výboru, pracovních skupin a tematických setkávání ředitelů a zřizovatelů škol.

Mezi hlavní úkoly RT patří:

- zajišťovat potřebné podkladové materiály a tyto pak předkládat Řídícímu výboru,
- monitorovat průběh realizace MAP,
- spolupracovat při relevantních aktivitách procesu MAP s odborným garantem MAP,
- zajišťovat organizaci společných vzdělávacích a informačních aktivit v rámci MAP,
- účastnit se (na doporučení odborného garanta) aktivit souvisejících s přímou podporou škol a dalších vzdělávacích zařízení v oblasti řízení kvality vzdělávání,
- zajišťovat v oblasti MAP přenos výstupů mezi dílčími týmy (Řídící výbor, pracovní skupiny),
- pravidelně vyhodnocovat realizované aktivity a dosahování cílů MAP.

Realizační tým se skládá ze dvou dílčích týmů, a to administrativního a odborného. Náplň práce je uvedena v dokumentu **Principy Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice**. Tabulka č. 3 obsahuje jmenovité složení jednotlivých pozic.

Tabulka č. 3: Obsazení pozic v realizačním týmu

Pozice		Složení
Administrativní tým	Hlavní manažer	Ing. Eliška Heidlerová
	Finanční manažer	Ing. Daniela Voldánová
	Asistent	Marek Zachariáš
Odborný tým	Odborný řešitel	Ing. Olga Pulchartová
	Expert	Ing. Alena Oplová, CSc.
	Odborný konzultant	Mgr. Božena Podlipská ¹
		Mgr. Milada Mazancová
		Mgr. Tereza Králová

¹ Do 30. 9. 2016



PRACOVNÍ SKUPINY

Pracovní skupiny jsou ustálená seskupení aktérů z cílových skupin². Členové aktivně ovlivňují výstupy projektu, diskutují a předávají si zkušenosti a navrhují obsah vzájemného vzdělávání v rámci MAP. Protože je podstatným rysem projektu MAP především jeho otevřenost pro všechny aktéry, kteří mají zájem o spolupráci, tak i do pracovních skupin se lze kdykoli během realizace projektu přihlásit a aktivně se zapojit.

Členové pracovních skupin dostávají veškeré pracovní podklady prostřednictvím emailové korespondence (materiály k připomínkování, podklady a pozvánky na jednání, zápisy z jednání, prezentace apod.). Vše mají rovněž k dispozici na pracovních jednáních. Získávají tak aktuální informace o průběhu projektu a mohou do jeho realizace kdykoli zasáhnout. Všechny pozvánky, prezentace a zápisy z jednání pracovních skupin jsou uveřejňovány na webových stránkách www.map.masceskyles.cz.

Pracovní skupiny se ze své činnosti zodpovídají Řídícímu výboru.

Pro zapojení do pracovních skupin byly cílové skupiny osloveny několika způsoby:

- Na ustavujícím jednání Řídícího výboru byli požádáni jeho členové, aby se sami zapojili do pracovních skupin či někoho nominovali.
- Dne 9. května 2016 bylo v zasedací místnosti MÚ v Domažlicích uspořádáno Úvodní jednání pracovních skupin, kam byli pozváni členové Řídícího výboru, ředitelé všech zapojených mateřských a základních škol, zástupci organizací působících v oblasti formálního i neformálního a zájmového vzdělávání mládeže do 15 let.
- Při osobních návštěvách jednotlivých školských zařízení Realizačním týmem.
- Na webových stránkách MAP byla vyvěšena témata a termíny jednání pracovních skupin.
- Široká veřejnost byla vyzvána k účasti na těchto skupinách formou jednoduchého letáčku.

Na základě výsledků analýzy MŠMT ČR bylo navrženo 5 tematických pracovních skupin:

- 1. Rozvoj čtenářské pregramotnosti a gramotnosti, rozvoj kompetencí dětí a žáků pro aktivní používání cizího jazyka.**
- 2. Rozvoj matematické pregramotnosti a gramotnosti, rozvoj digitálních kompetencí dětí, žáků i pedagogů.**
- 3. Rozvoj kompetencí dětí a žáků v polytechnickém vzdělávání, rozvoj podnikavosti a iniciativy dětí a žáků.**

² Popis cílových skupin viz dokument Komunikační strategie – Pravidla po zapojení dotčené veřejnosti SO ORP Domažlice



4. **Inkluzivní vzdělávání a podpora dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem, rozvoj sociálních a občanských kompetencí dětí a žáků, jak vzbudit zájem rodičů o vzdělávání svých dětí a žáků.**
5. **Předškolní vzdělávání a péče: dostupnost – inkluze – kvalita.**

V září 2016 byly z kapacitních důvodů spojeny do jedné pracovní skupiny „Rozvoj matematické pregramotnosti a gramotnosti, rozvoj digitálních kompetencí dětí, žáků i pedagogů“ a „Rozvoj kompetencí dětí a žáků v polytechnickém vzdělávání, rozvoj podnikavosti a iniciativy dětí a žáků“.

Počet účastníků ve skupině se pohybuje v rozmezí 10 – 15 osob, vždy je přítomen odborný řešitel nebo expert realizačního týmu a odborný konzultant, který toto jednání facilituje. Jmenovité složení jednotlivých pracovních skupin lze nalézt v dokumentu **Principy Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice**.

Pracovní skupiny se ze své činnosti zodpovídají Řídícímu výboru. Tabulka č. 4 popisuje nejdůležitější výstupy, které musí z jednání pracovních skupin vyplynout.

Tabulka č. 4: Výstupy z jednání pracovních skupin

Aktivita		Výstupy
Akční plánování	Dohoda o prioritách	Návrh doporučených, volitelných a průřezových opatření MAP
		Návrh problémových oblastí a prioritních problémových oblastí
		Spolupráce při SWOT – 3 analýzách pro každou prioritní problémovou oblast
		Připomínkování Analytické části MAP
		Připomínkování Strategického rámce MAP
	Budování znalostních kapacit	Návrh témat a školitelů vzdělávacích akcí
	Akční plánování	Návrh konkrétních cílů a aktivit pro jednotlivá opatření v Ročním akčním plánu MAP
		Připomínkování Ročního akčního plánu MAP

Za jednání pracovních skupin odpovídají příslušní odborní konzultanti, popřípadě expert či odborný řešitel. Odborný řešitel připravuje program jednání na základě podkladů odborného konzultanta a předává realizačnímu týmu výstupy, které jsou dále zpracovávány a předkládány Řídícímu výboru.



TEMATICKÁ SETKÁVÁNÍ ŘEDITELŮ A ZÁSTUPCŮ ZŘIZOVATELŮ ŠKOL

Tematická setkávání ředitelů a zástupců zřizovatelů škol jsou zaměřena na zlepšení řízení škol, hodnocení kvality vzdělávání a trvalý pedagogický rozvoj škol v regionu. Zvláštní tematická setkání se realizují za účelem **sběru projektových záměrů**. Těch se navíc účastní i pracovníci a dobrovolní pracovníci organizací, působící v oblasti vzdělávání nebo asistenčních služeb a v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání dětí a mládeže.

Setkání se uskuteční minimálně dvakrát, a to v červnu 2016, v lednu 2017 a dále podle potřeby. Vzhledem k velkému počtu účastníků jsou setkání rozdělena územně po menších skupinkách. Tabulka č. 5 obsahuje výčet obcí, školských zařízení a organizací zájmového a neformálního vzdělávání v jednotlivých skupinkách.

Tabulka č. 5: Tematická setkání ředitelů a zástupců zřizovatelů škol z území Domažlicka

Obec	Školské zařízení	Organizace zájmového a neformálního vzdělávání
Domažlicko		
Babylon, Domažlice, Luženičky, Klenčí pod Čerchovem, Pasečnice, Tlumačov, Trhanov, Draženov, Chodov, Nový Kramolín, Milavče, Česká Kubice, Postřekov	Mateřská škola Benjamínek, o. p. s., ZŠ Domažlice, Komenského 17, ZŠ Chodov, ZŠ praktická Domažlice, ZŠ a MŠ Domažlice, Msgre B. Staška 232, ZŠ a MŠ Klenčí pod Čerchovem, ZŠ a MŠ Milavče, ZŠ a MŠ Česká Kubice, ZŠ a MŠ Postřekov, MŠ Babylon, MŠ Domažlice, MŠ Luženice, MŠ Nový Kramolín, MŠ Pasečnice, MŠ Tlumačov, MŠ Trhanov	DDM Domino Domažlice, Pionýr Domažlice, Místní knihovna Klenčí pod Čerchovem, ZUŠ Domažlice, Diakonie ČCE, Klub Fontána, Domov pro matky s dětmi v tísni, Mateřské centrum Benjamínek, o. s., Rodinné a mateřské centr., Klenčátka, z. s., Člověk v tísni o. p. s., Domažlice, Sluníčko Domažlice, p. o., UCHO, z. s.
Kdyňsko		
Brnířov, Úsilov, Všeruby, Chodská Lhota, Kdyně, Koloveč, Kout na Šumavě, Mrákov, Pocinovice, Zahořany	MŠ Brnířov, MŠ Chodská Lhota, MŠ Kdyně – Dělnická, MŠ Kdyně – Markova, MŠ Koloveč, MŠ Kout na Šumavě, MŠ Mrákov, MŠ Úsilov, MŠ Všeruby, MŠ Zahořany, ZŠ Koloveč, ZŠ Kdyně Masarykova, ZŠ Mrákov, ZŠ Kout	Městská knihovna Kdyně, Knihovna Koloveč, ZUŠ Kdyně



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Obec	Školské zařízení	Organizace zájmového a neformálního vzdělávání
	na Šumavě, ZŠ Všeruby, ZŠ a MŠ Pocinovice, ZŠ a MŠ Prapořiště	
Poběžovicko		
Hostouň, Poběžovice, Bělá nad Radbuzou	MŠ Hostouň, MŠ Poběžovice, ZŠ Hostouň, ZŠ Poběžovice, ZŠ a MŠ Bělá nad Radbuzou	Městská knihovna Poběžovice



ZÁVĚR

Dokument **Struktura partnerství Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice** popisuje organizační strukturu partnerství MAP, včetně hierarchie a hlavních povinností jednotlivých orgánů.

Dokument **Struktura partnerství Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice** úzce souvisí s dokumenty **Principy Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice**, **Komunikační strategie – Pravidla pro zapojení dotčené veřejnosti SO ORP Domažlice** a **Identifikace dotčené veřejnosti – Seznam relevantních aktérů ve SO ORP Domažlice**.

Hlavním pracovním orgánem MAP je **Řídící výbor**, realizace projektu závisí na **realizačním týmu**, který se opírá o výstupy z jednání **pracovních skupin** a **tematických setkávání ředitelů a zástupců zřizovatelů škol**.

Při realizaci projektu **Místní akční plán vzdělávání v ORP Domažlice** jsou respektovány mimo již zmíněných principů spolupráce, zapojení dotčené veřejnosti, partnerství a reprezentativnosti také principy dohody, otevřenosti, princip SMART, dále principy udržitelnosti a demokratického rozhodování, které blíže popisuje dokument **Principy Místního akčního plánu vzdělávání ve SO ORP Domažlice**.